



*Секретарь парткома Алтайского моторостроительного производственного объединения В. Н. Баварин выступает перед коллективом чугунолитейного цеха. 1982. Фото предоставлено барнаульским музеем «Город»*

# Человек, любивший город

Владимир Баварин руководил Барнаулом с сентября 1986 по февраль 2003-го. В лихие девяностые он подписал постановление, запрещающее сокращать творческие коллективы и перепрофилировать объекты культуры

текст **Сергей КРАСНОВ**

## БЕЗОТЦОВЩИНА

Владимир Николаевич Баварин, которого, в бытность его председателем горисполкома, а затем главой городского самоуправления, горожане называли «хозяйин города», попал в Барнаул волею случая. Он родился 9 марта 1939 года в далеком от Алтая селе Куклино Санковского района Калининской (ныне — Тверской) области, что и сегодня находится в 320 км севернее Москвы. Незадолго до Великой Отечественной войны семья Бавариных переехала в село Смоленское Смоленского района Алтайского края. Отсюда в июне 1941 года его отец Николай Андреевич Баварин, работавший бухгалтером, ушел на фронт, где в конце января 1944 года погиб при освобождении Новгорода<sup>1</sup>. Так Надежда Ильинична Баварина осталась вдовой с двумя детьми на руках — старшей дочерью Зоей и младшим сыном Володей. В 1946 году семья переехала в Барнаул, здесь Владимир окончил 8 классов в школе №13, а среднее

образование получил в школе №1. Жили в восьмиметровой комнате деревянного дома на Прудских, в то время одном из неблагополучных барнаульских районов. Тогда у Володи Баварина выработалось обостренное чувство справедливости и умение постоять за себя.

## ЗАВОДСКАЯ ЗАКАЛКА

После окончания школы в 1956 году, проработав год на заводе транспортного машиностроения, поступил

<sup>1</sup>Именной список безвозвратных потерь личного состава 378-й Новгородской Краснознаменной дивизии с 14–25 января 1944 г. URL: [https://pamyat-naroda.ru/heroes/memorial-chelovek\\_donesenie55661980/](https://pamyat-naroda.ru/heroes/memorial-chelovek_donesenie55661980/) (дата обращения: 11.11.2021). asdg.

в Алтайский политехнический институт, где получил специальность «инженер-механик» и был по распределению направлен на Алтайский моторный завод. Конструктор, начальник бюро, начальник цеха, помощник генерального директора по быту и секретарь парткома — такой путь он прошел за 21 год работы на предприятии<sup>2</sup>. Завод стал для Владимира Николаевича серьезной школой жизни. Там прошло его становление как хозяйственника и руководителя с ярко выраженной социальной направленностью.

Социальная сфера моторного завода, которой по должности занимался Владимир Баварин, включала 74 жилых дома, 9 общежитий для молодежи; медико-санитарную часть на 500 коек, две поликлиники и роддом; детские сады и ясли на 1075 мест, детские дачи — на 450 и пионерский лагерь на 1000 мест; полтора десятка филиалов столовой имели 1611 посадочных мест плюс 18 буфетов; дом отдыха, профилакторий, ДК «Моторостроитель» на 1050 мест и стадион «Мотор» с одноименной командой в придачу<sup>3</sup>.

## ПЕРЕСТРОЙКА

На апрельском 1985 года пленуме ЦК партии генсек М. Горбачев объявил новый курс — на «ускорение социально-экономического развития страны». Наступило время непродуманных реформ, называемое «перестройкой», которое прикрывалось риторикой о благе народа. Промышленность стала буксовать, зато появились кооперативы. В стране вырубали виноградники, запрещали алкоголь, но его продавали по ночам таксисты, а днем, из-под полы, на рынках. Невиданными доселе темпами росла преступность. Образовался товарный дефицит, который привел к появлению талонов. При этом по завышенным ценам купить можно было все. Но эти издержки «перестроечного» периода были сущей мелочью по сравнению с событиями 1990 годов, когда вопреки здравому смыслу и желанию большей части граждан рухнула великая держава, и начался «парад суверенитетов». Это произойдет чуть позже, а пока...

В августе 1986 года с поста председателя исполнительного комитета Барнаульского городского Совета народных депутатов уходит Анатолий Мельников, проработавший на этом посту 14 лет. А 20 сентября новым председателем горисполкома избирают Владимира Баварина, который три предыдущих года работал вторым секретарем горкома партии. В октябре того же года Владимир Николаевич стал первым председателем Ассоциации Сибирских и Дальневосточных городов (АСДГ), созданной по инициативе Сибирского отделения Академии наук СССР<sup>4</sup>. Тогда он не догадывался, что весь негатив «перестройки», который с каждым годом будет только усугубляться, а также проблемы грядущего переходного периода в Барнауле разгрести предстоит ему — новому градоначальнику.

## СИЛА ДВИЖЕНИЯ

Темпы развития городского хозяйства, набранные к середине 1980 годов, позволили Баварину завершить многие ранее начатые проекты. К концу 1987 года сдали 320 тысяч квадратных метров жилья. В том же году закончились пусконаладочные работы на новой фабрике мороженого. На БАМЗе ввели корпус №4 и станцию нейтрализации, таким образом, реконструкция завода была завершена. Ввели в строй санаторий «Обь». Открыли новый железнодорожный мост протяженностью

860 м, работы велись 7 лет, общая стоимость 33 млн рублей, и утвердили проект строительства нового автомобильного моста через реку Обь. Январь следующего года ознаменовался открытием краевого кардиологического диспансера на 310 коек. Кроме того, в городе ввели первую в Сибири электронную АТС-51, и в 1988 году Барнаул среди городов РСФСР по телефонизации занял 47-е место. Сдали новый корпус на 300 коек в больнице завода «Трансмаш».

## ШАГ ЗА ШАГОМ

Председатель горисполкома Владимир Баварин делал все возможное, чтобы сохранить и развивать культурно-социальную сферу города. В марте 1989 года в городе ввели единый проездной билет на общественный транспорт, а на следующий год, единственный в стране, бесплатный проезд для ветеранов Великой Отечественной войны<sup>5</sup>. При поддержке горисполкома открыли памятник В.М. Шукшину (скульпторы: Н.В. Звонков, М.А. Кульгачёв, В.Ф. Рублёв, архитектор С.А. Боженко). Создали городской духовой оркестр. Открыли детский противотуберкулезный санаторий на 200 мест.

По новому законодательству произошло разделение местной власти на представительную и исполнительную. Прошли выборы в местные Советы народных депутатов. Председателем горсовета избрали В.Н. Баварина, а председателем горисполкома В.Н. Колганова. В июне 1990 года открыли Детскую художественную школу №2. Появились новые демократические формы СМИ. Вышел первый номер газеты «Свободный курс». На барнаульском ТВ выходит в эфир первый в России негосударственный канал «Сибирь», программу ведет Павел Черепанов<sup>6</sup>. 12 июня 1990 года в России приняли Декларацию о государственном суверенитете РСФСР. Началась новая страница в истории страны.

## В ПРЕДВЕРИИ БОЛЬШИХ ПЕРЕМЕН

В начале 1989 года стали возникать проблемы с обеспечением населения сахаром, это вынудило горисполком принять решение об организации торговли сахаром по приглашениям. Постепенно исчезли из продажи табачные изделия, стиральный порошок, мыло и зубная паста. И это была проблема не отдельно взятого города Барнаула, даже в Москве ввели карточки на отдельные товары. Владимир Николаевич и его заместители регулярно встречались с коллективами предприятий, учреждений и представителями общественных организаций. «Любое предложение по нетрадиционному подходу к проблемам, — говорил он на встрече с общественниками, — будет принято с благодарностью»<sup>7</sup>. Эффективно работала система «час прямого провода»

<sup>2</sup> ГААК. Ф. Р-2005. Оп. 1. Д. 2. С. 1–21.

<sup>3</sup> Краснов С. В. Почетные граждане города Барнаула 1900–2021. Барнаул. ИПП «Алтай». 2022. С. 123.

<sup>4</sup> Основные этапы развития Ассоциации. URL: <https://www.asdg.ru/about/history/stepstestep/index.php>.

<sup>5</sup> Льготы ветеранам // Алтайская правда. 1990. №28. 2 фев. С. 2.

<sup>6</sup> Колесникова Т. Открытие «Сибири» // Алтайская правда. 1990. №38. 14 фев. С. 4.

<sup>7</sup> Васильев В. Исполком приглашает на совет // Алтайская правда. 1990. №34. 9 фев. С. 3.

с жителями, где в режиме реального времени на вопросы горожан отвечали руководители городских и районных служб.

Пока либералы, в том числе из депутатского корпуса, образовавшие различные клубы по интересам, рассуждали и дискутировали, городской и районные исполкомы решали реальные вопросы по обеспечению жизнедеятельности города. Так, при поддержке руководства Алтайского края, удалось полностью расселить жителей оползневой зоны с улицы Красноярской в благоустроенное жилье. Занимались ремонтом и перекладкой инженерных сетей. Решали вопросы обеспечения города продовольствием. В связи с изменением законодательства в 1991 году Владимира Баварина назначили главой администрации города.

### ДОВЕРИЕ ГОРОЖАН

В историю России 1990 годы вошли как период формирования общественно-политической системы, что не могло не сказаться на структуре и деятельности органов власти. В результате трансформации правовых и организационных основ МСУ (местное самоуправление) происходили изменения в форме избрания местных органов власти, менялись их функции, названия должностей<sup>8</sup>.

В марте 1994 года Владимир Баварин был избран горожанами депутатом Барнаульской городской Думы I созыва, а затем ее депутатами — главой местного самоуправления. В 1996 и в 2000 годах, он избирался главой городского самоуправления на муниципальных выборах. При этом каждый раз набирал не менее 60% голосов избирателей. В соответствии с действующим в тот период законодательством он руководил как представительным органом, так и местной администрацией.

### ЛИХИЕ ДЕВЯНОСТЫЕ

Глобальные преобразования в стране шли на фоне акционирования предприятий, ваучеризации, бартера и аукционов по продаже имущества. Желаящих «ловить рыбку в мутной воде» было более чем достаточно. Глава городского самоуправления В.Н. Баварин жестко пресекал попытки отдельных индивидуумов поживиться за счет народа. В этот период вышли постановления администрации города, запрещающие сокращать или ликвидировать творческие коллективы, перепрофилировать объекты культуры, о приеме в муниципальную собственность социальных объектов и открытию в магазинах города социальных отделов для ветеранов с доступными ценами на товары первой необходимости. Совет по ценообразованию под руководством Людмилы Анатольевны Лысенко не допускал необоснованного завышения цен на тарифы, товары и услуги<sup>9</sup>.

Такая позиция администрации города устраивала не всех. Возможно, по этой причине время от времени возникают разговоры о неоднозначности фигуры Владимира Николаевича. Но по сию пору не обнародовано документов, бросающих тень на память об этом уважаемом руководителе. «Фамилия В.Н. Баварина в связи с какими-то темными махинациями никогда не возникала, — вспоминал Ю.Ф. Параскун, прокурор Алтайского края в 1991–2004 годах. — Этот человек пользовался заслуженным уважением горожан и моим личным. Если бы что-то случилось, то, несмотря на это уважение, мы бы поступили, как того требовал Закон»<sup>10</sup>.

Еще одна проблема — отсутствие денежных знаков как таковых. Это приводило к задержкам зарплаты,

выплат социальных пособий и пенсий. По этой причине по всей стране, и Барнаул не исключение, проводились бартерные операции. Часть зарплаты выдавали различными, в том числе продовольственными, товарами. Для улучшения бюджетной ситуации в городе по инициативе Баварина депутаты городской Думы рассмотрели и поддержали предложение об объединении городского и районных бюджетов<sup>11</sup>. К этому вынуждала экономическая ситуация. Инфляция достигла чудовищного уровня. Если в 1991 году она составила 160,4%, то в 1992–2508% (это не опечатка), а в 1993–840%. Лишь к 1997 году ее удалось опустить до 11%.

В середине 1990 годов доходы бюджета города обеспечивали лишь 35% от минимальной потребности. Были установлены приоритеты по финансированию отраслей: подготовка города к зиме, государственные и социальные выплаты (включая стипендии), поддержка здравоохранения и зарплата бюджетной сфере<sup>12</sup>. Зарплата сотрудникам администраций города и районов выдавалась только после выплаты работникам бюджетной сферы за соответствующий период (и это тоже инициатива В.Н. Баварина). Все события происходили на фоне того, что в 1996–1998 годах в стране осуществлялась подготовка к денежной реформе, в результате которой с 1 января 1998 года проходил обмен денежных знаков — за 1000 старых давали 1 новый рубль.

### НЕСМОТЯ НА КРИЗИС

Как известно, в 1998 году в Российской Федерации произошел финансово-экономический кризис. Но даже в этих условиях команда администрации города продолжала поддерживать социально незащищенные слои горожан. Ветераны получали 50% льготу по оплате коммунальных услуг. С 1996 года ежегодно вручались муниципальные премии в области литературы, искусств и архитектуры<sup>13</sup>.

Предоставлялись льготы по аренде помещений и оплате коммунальных услуг союзам художников, писателей, журналистов и архитекторов. А постановлением администрации города № 679 от 08.05.1998 года Алтайской краевой писательской организации передали в безвозмездное пользование здание по улице Анатолия, 102.

В Барнауле продолжали работать утвержденные администрацией города и поддержанные депутатами

<sup>8</sup> Краснов С.В., Лякишева В.Г. Барнаульское городское самоуправление: некоторые историографические аспекты 140-летнего пути // Известия Алтайского гос. ун-та. 2017. № 2.

<sup>9</sup> Протокол № 1 от 15.02.1996 г. заседания Координационного совета по ценообразованию. Архивный отдел администрации г. Барнаула.

<sup>10</sup> «Господи! Неужели ты есть?»: алтайский прокурор в отставке Юрий Параскун ответил на все вопросы / URL: <https://www.amic.ru/news/prochee/gospodi-neuzheli-ty-est-altayskiy-prokuror-v-otstavke-yuriy-paraskun-otvetil-na-vse-voprosy/>

<sup>11</sup> Архивный отдел администрации г. Барнаула. Р-6. Оп. 1. Д. 5. Л. 15–17.

<sup>12</sup> Архивный отдел администрации г. Барнаула. Р-6. Оп. 1. Д. 3. Л. 6.

<sup>13</sup> Решение № 744 от 18 августа 1997 г. «О присуждении муниципальных премий в области литературы, искусства и архитектуры» Архивный отдел администрации г. Барнаула. Р-6. Оп. 7. Д. 2066.



Владимир Баварин (слева) и Юрий Никифоров. Начало 1960-х.  
Фото предоставлено автору А.Г. Гребенниковым

городской Думы программы. В том числе — «поддержки и развития талантов барнаульцев», «поддержки ДЮСШ, военно-спортивных клубов и молодежных коллективов» и «грантовой поддержки творческих проектов общегородского значения в области культуры и искусства». В целях учета мнения всех слоев населения города были созданы общественно-консультационные органы: Совет директоров, Совет ректоров, Совет предпринимателей, Совет по делам молодежи, координационный Совет по борьбе с преступностью и ряд других.

## ПАТРИОТ

Многое было сделано Владимиром Николаевичем для выхода в свет литературы об истории и настоящем дне Барнаула. В 1995 году под редакцией Александра Родионова выходит книга «Барнаул. Летопись города. Часть I». «Полагаю, каждому барнаульцу и гостю города интересно будет знать, — писал В. Н. Баварин в предисловии, — что в городе разворачивались события, поставившие его еще в XVIII веке в один ряд с известными городами Сибири, принесшие известность и славу его людям далеко за пределами России». В 1999 году появляется на свет книга «Барнаульская городская Дума. 1877–1996». Кроме того, было принято решение начать подготовку к изданию энциклопедии «Барнаул», которую издали в 2000 году. В этом же году вышли два учебных пособия. Для школы — «История Барнаула», авторы: А. В. Старцев, М. О. Тяпкин, О. А. Тяпкина,

и для педагогов — «Барнаул. История культуры. Пособие для учителя», редакционная коллегия: В. Ф. Гришаев, М. И. Юдалевич, Т. М. Степанская, руководитель проекта Р. Н. Козлова. Выпускались школьные дневники с информацией о Барнауле.

## ВОПРЕКИ ВСЕМУ

Как это ни парадоксально звучит, но тяжелейшее десятилетие с 1992 по 2002 год в Барнауле не прекращала работать строительная отрасль. Были годы, когда по количеству ввода квадратных метров, столица края опережала все административные центры Сибири. В 1993 году открылся Диагностический центр. Барнаул пробился в семерку городов России, использовавших заемные средства Всемирного банка реконструкции и развития. Это позволило подготовить площадку Запад-1 для индивидуального жилищного строительства. В 1995 году по телефонизации Барнаул вошел в первую тройку самых телефонизированных городов России. Началось строительство больницы по Семипалатинской программе. Сдали здание нового онкоцентра на 120 мест. В городе работали 82 мини-пекарни, они давали 50 тонн хлеба в день. Вступил в строй «Докучевский рынок». Барнаульский аэропорт получил статус международного, была введена в эксплуатацию взлетно-посадочная полоса длиной 2850 метров. Музыкальная школа № 5 переехала в новое здание.

В 1997 году ввели в строй новый мостовой переход через реку Обь. Запустили троллейбусный маршрут № 7. Сдали корпус восстановительного лечения в горбольнице № 4, детский дом и школу на 689 учащихся во Власихе. Завершалась работа по открытию Детской картинной галереи «Лукоморье». На базе школы № 90 открыли Барнаульский кадетский корпус, первый в Алтайском крае. В 2000 году на капитальное строительство направили 84338,8 тыс. рублей, что в 1,7 раза выше уровня прошедшего года<sup>14</sup>. По итогам 2001 года в Барнауле был установлен рекорд по газификации жилья за всю его историю — газифицировали 9465 квартир.

## ПОСЛЕСЛОВИЕ

За труды на благо города Владимир Николаевич Баварин был награжден Грамотой Президента Российской Федерации. Орденами Советского Союза — «Знак Почета», Российской Федерации — «Дружбы» и «Почета», Русской Православной церкви — Преподобного Сергия Радонежского и Святого Благоверного князя Даниила Московского, оба ордена III степени. Восемью медалями<sup>15</sup>.

Владимир Николаевич Баварин трагически погиб в автомобильной катастрофе 22 февраля 2003 года. Почти 17 лет он руководил городским хозяйством инискал уважение и признательность горожан. На прощание с главой городского самоуправления пришло более 30 тысяч барнаульцев.

Решением Барнаульской городской Думы от 26 августа 2003 года Владимиру Николаевичу Баварину было присвоено звание Почетного гражданина города Барнаула. На жилом доме № 64 по проспекту Красноармейскому, где он жил, установлена мемориальная доска. Одна из площадей города носит его имя.

**P.S.** В 2011 году А. И. Мельников сказал автору: «Владимир Николаевич Баварин, в отличие от меня, был не только хозяйственником, но и политиком. Это помогло в 1990 годы сохранить город от больших потрясений». ■

<sup>14</sup> Архивный отдел администрации г. Барнаула. Р-6. Оп. 1. Д. 112. Л. 51.

<sup>15</sup> Краснов С. В. Почетные граждане города Барнаула 1900–2021. Барнаул: ООО «ИПП Алтай», 2022. С. 126.